

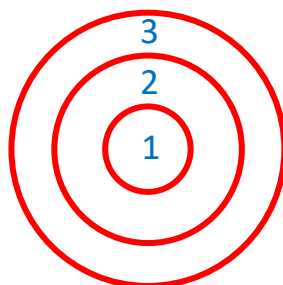


Wat is LEAN?

Lean in de melkveehouderij is een managementsysteem dat voortdurende verbetering van de productie-efficiëntie stimuleert, de waardecreatie maximaliseert en verliezen in elk zuivelproductieproces minimaliseert (Bron: AHDB)

Hoe werkt het?

De principes kunnen worden samengevat door een paar vragen voor te leggen. Hoe creëer je toegevoegde waarde? Wat wil de consument? Hoe creëer je de beste stromen op het bedrijf? Hoe beperk je zo veel mogelijk verliezen en verspilling? Hoe werk je aan continue verbetering?



- 1- **Doelvisie:** wat zijn de doelstellingen? Wat is de visie op middellange termijn? Deel dit met vennoten en medewerkers.
 - 2- **Organisatie:** wie is verantwoordelijk voor wat? Structurering is nodig om één persoon verantwoordelijk te maken per taak.
 - 3- **Tools:** tools en communicatie over teamwerk (taakplanning)
- Bron: Vibeke Fladkjær Nielsen (SEGES)

Voordelen

- Bespaar tijd
- Minder informatieverlies en communicatieproblemen tussen werknemers op het bedrijf
- Bespaar geld door verspilling van tijd en materialen te beperken

Let op volgende punten

- Vereist een initiële tijdsinvestering om verbeterpunten te identificeren, tools te implementeren...
- Ondersteuning kan nodig zijn om het proces op te zetten

Voorbeelden van LEAN praktijken

Whiteboard vergadering

- Doel: wekelijkse taken plannen voor verschillende werknemers.
- Voor elke activiteit worden gezamenlijk doelstellingen bepaald.
- De volgende week wordt de activiteit herhaald en geanalyseerd in relatie tot de doelstellingen.
- Verbeteringen worden voorgesteld en geprioriteerd.

Taakkaarten

- Doel: de stappen beschrijven die nodig zijn om de verschillende taken uit te voeren, bij voorkeur met behulp van illustraties.
- Helpt bij het standaardiseren van procedures tussen de verschillende mensen die op het bedrijf werken (partner, werknemer, vervanger))

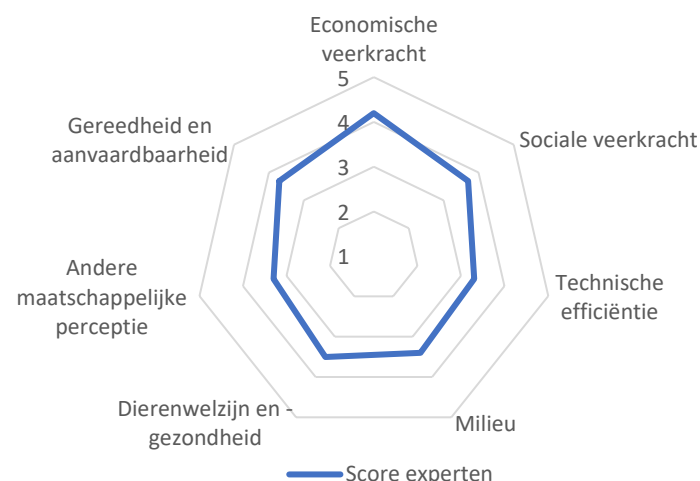
Overbrengen van instructies

- Doel: verlies van informatie of communicatieproblemen voorkomen
- Plaats een bord op verschillende plaatsen waar taken moeten worden uitgevoerd: melkstand, kalverstal,...

Advies bij het toepassen

- Identificeer één of twee prioritaire onderwerpen om aan te werken
- Identificeer de prioritaire acties die moeten uitgevoerd worden om efficiënt te zijn en fragmentering te voorkomen

Evaluatie van de methode

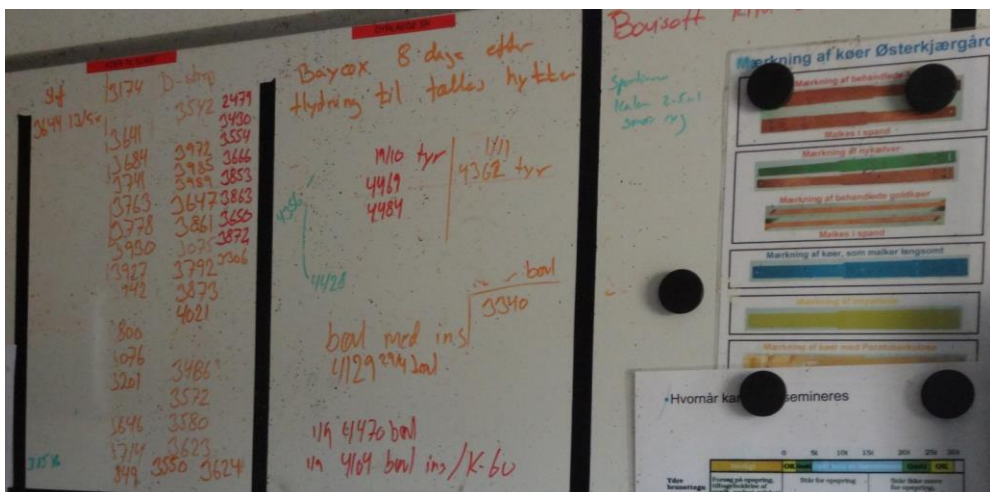
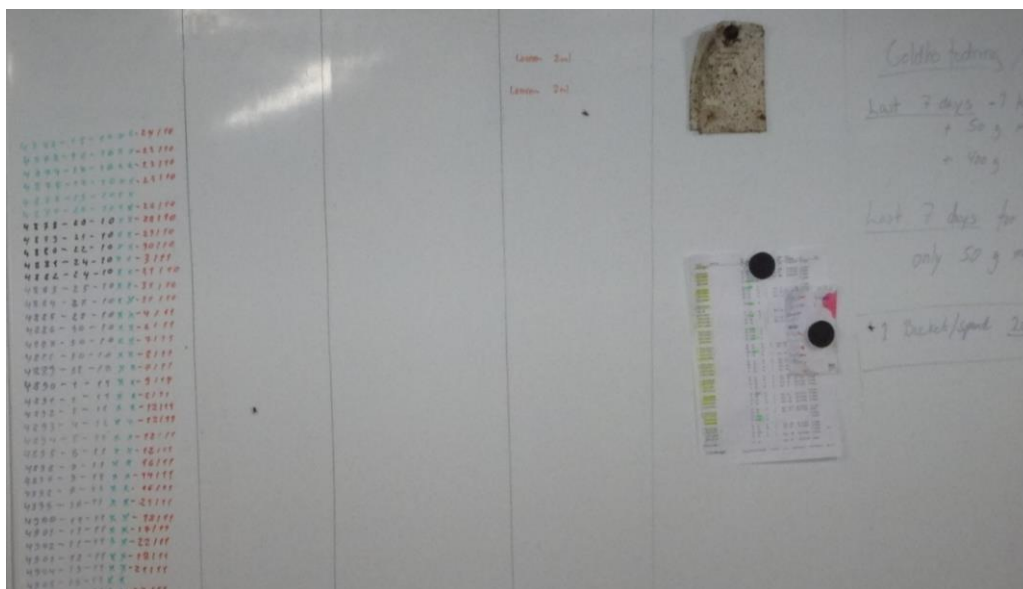


Appendix: Voorbeelden van LEAN praktijken



De kalverhuisvesting is genummerd zodat elke werknemer precies weet waar hij moet zijn als hij instructies krijgt.

Instructie- en informatieborden



Software voor veestapelmonitoring met resultaten, toegankelijk voor iedereen.

