



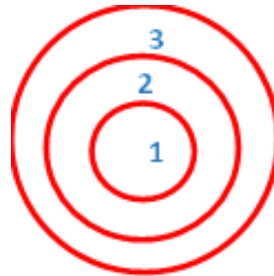
### Qu'est ce que le lean management ?

Le lean en élevage est un système de gestion qui encourage les améliorations continues en améliorant l'efficacité de la production, en maximisant la création de valeur ajoutée et en minimisant les pertes dans les différentes étapes de production. (Source: AHDB)

### Concrètement, comment cela marche ?

Le principe peut être résumé en posant quelques questions.

Comment créer de la valeur ajoutée ? Qu'est ce que le consommateur souhaite ? Comment optimiser les flux de matière sur une ferme, et réduire les pertes autant que possible ? Et travailler en amélioration continue.



- 1- **Visualiser le but** : quels sont les objectifs ? La vision à moyen terme ? A partager avec les associés et employés.
- 2- **Organisation** : qui est responsable de quoi ? Structurer l'organisation demande de définir un seul responsable par tâche
- 3- **Outils** : Mobiliser certains outils comme pour communiquer en équipe (planning de tâches par exemple)

Source: Vibeke Fladkjær Nielsen (SEGES)

#### Bénéfices

- Gagner du temps, réduire les pertes d'informations et les problèmes de communication entre les travailleurs sur la ferme.
- Economiser de l'argent en limitant les pertes de matières et de matériels

#### Points d'attention

- Demande du temps d'investissement au début pour identifier les points d'amélioration, les outils...
- Peut nécessiter un appui pour lancer le processus

### Exemples de pratiques LEAN

#### Tableau de réunion

- **Objectif** : planifier les tâches mensuelles pour les différents travailleurs
- Pour chaque activité, les objectifs sont fixés collectivement
- La semaine suivante, les activités se répètent et sont analysées en fonction des objectifs
- Des améliorations sont proposées et priorisées.

#### Cartes de tâches - procédures

- **Objectif** : décrire les différentes étapes pour réaliser une tâche, idéalement avec des illustrations
- Aide à standardiser les procédures entre les différents travailleurs de la ferme (associé, salarié, remplaçant)

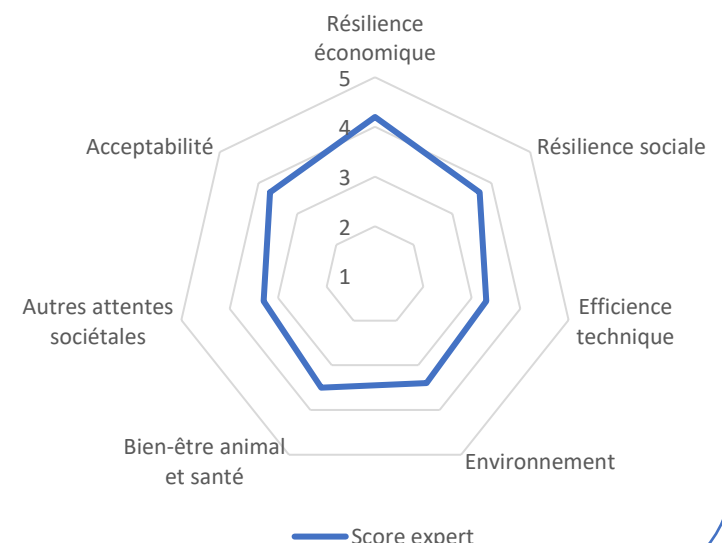
#### Transmission des consignes

- **Objectif** : éviter la perte d'information et les problèmes de communication
- Mettre un tableau dans les différents endroits où des tâches doivent être réalisés : salle de traite, nurserie...

#### Conseil pratique

- Identifier une/deux sujets prioritaires à travailler
- Identifier des actions prioritaires à mettre en place pour être efficace et pour éviter la dispersion

#### Méthode d'évaluation

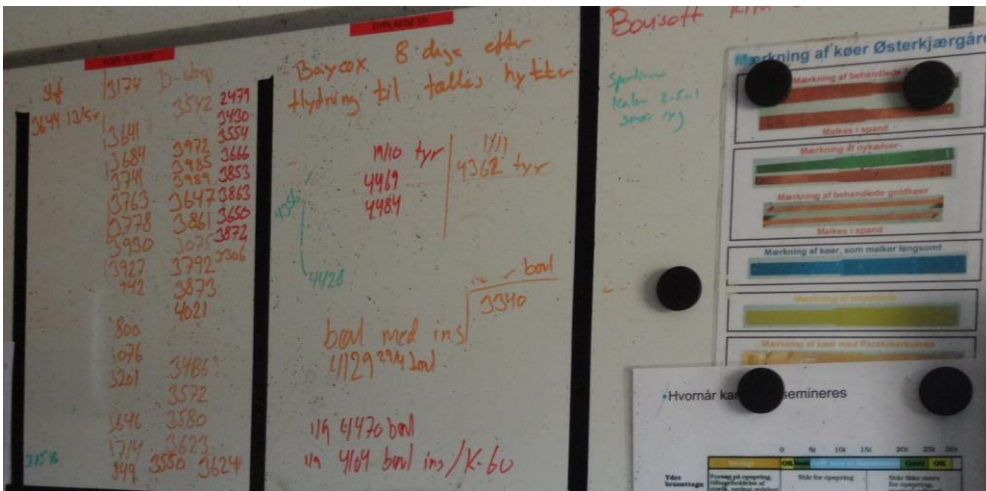
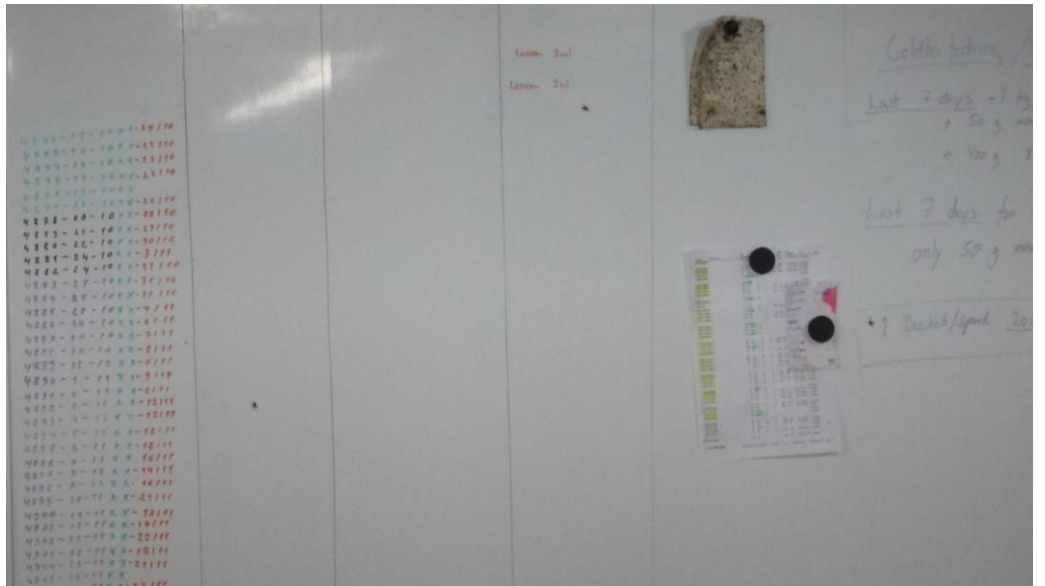


## Annexe : Exemples de pratiques LEAN



Chaque enclos de veaux est numéroté, pour s'assurer que chaque travailleur sait où intervenir quand des instructions sont données.

Tableau de consignes et d'informations



Logiciel de gestion du troupeau avec les résultats, accessible à tous.

