

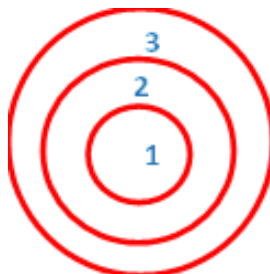


Kaj je LEAN?

Lean predstavlja sistem oz. način upravljanja kmetij usmerjenih v tržno prirejo mleka, ki spodbuja nenehno izboljševanje učinkovitosti prireje, ustvarjanja dodane vrednosti in zmanjšanje izgub iz vseh vidikov prireje mleka. (Vir: AHDB)

Kako deluje?

Načela LEAN kmetovanja lahko povzamemo z naslednjimi vprašanji: Kako ustvariti dodano vrednost? Kakšne so želje in preference potrošnikov? Kako ustvariti najboljše tokove na kmetiji ter kako čim bolj zmanjšati izgube in odpadke? In kako delati nenehno v smeri napredka.



- 1- **Ciljna vizija:** kakšni so cilji? Kakšna je srednjeročna vizija? Razprava s sodelavci in zaposlenimi
 - 2- **Organizacija:** kdo je odgovoren za kaj? Potrebno je strukturiranje ter določitev osebe, odgovorne za vsako posamezno nalogo.
 - 3- **Orodja:** začnite s pogovori o skupinskem delu (načrtovanje nalog)
- Vir: Vibeke Fladkjær Nielsen (SEGES)

Prednosti

- Prihranite čas, zmanjšajte izgubo informacij in težave v komunikaciji med delavci na kmetiji
- Prihranite denar z omejitvijo izgube časa in materiala ...

Bodite pozorni predvsem na teh točkah

- Lean management zahteva začetni časovni vložek za prepoznavanje področij, ki jih lahko izboljšamo, implementacijo orodij ...
- Morda bo na začetku potrebna strokovna pomoč pri vzpostavitvi postopka.

Primeri LEAN v praksi

Seja upravnega odbora

- Cilj: načrtovanje nalog za različne delavce na tedenski ravni
- Kolektivno določevanje ciljev za vsako aktivnost
- Naslednji teden se aktivnost ponovi in analizira glede na zastavljene cilje.
- Predlagane in prednostno razvrščene so izboljšave.

Kartice z nalogami

- Cilj: opišite korake pri izvajanju različnih nalog, najbolje z uporabo ilustracij.
- Pomaga standardizirati postopke med različnimi ljudmi, ki delajo na kmetiji (partner, zaposleni, zamenjava).

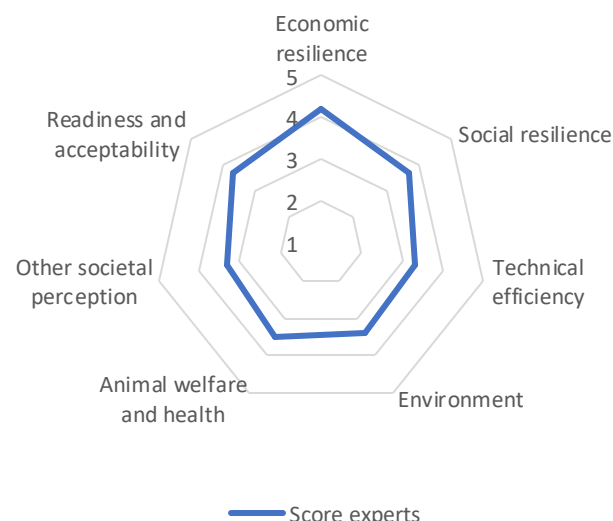
Prenos navodil

- Cilj: preprečiti izgubo informacij ali težave v komunikaciji
- Na različnih mestih, kjer je treba opraviti naloge, postavite znak: molžišče, porodni boks ...

Nasveti za izvedbo

- Določite eno ali dve prednostni temi za delo
- Določite prednostne ukrepe, ki jih je potrebno izvesti za maksimalno učinkovitost

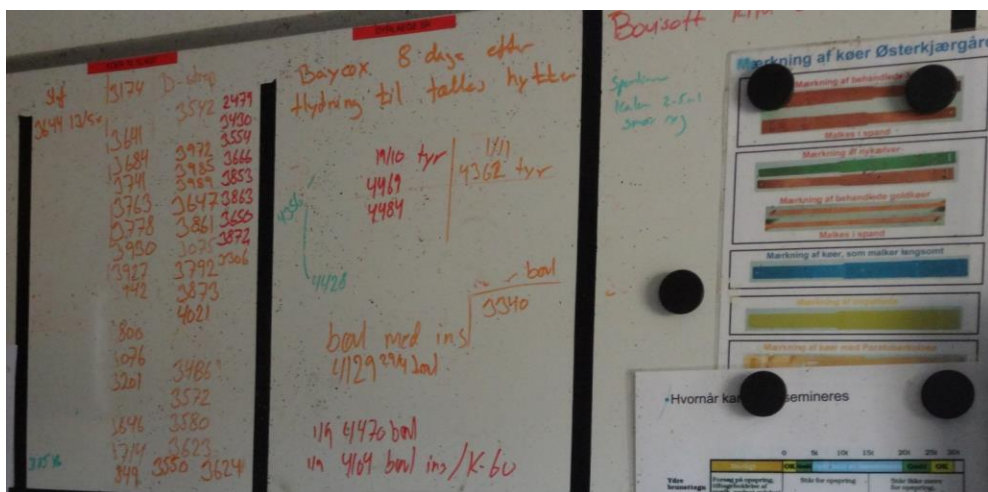
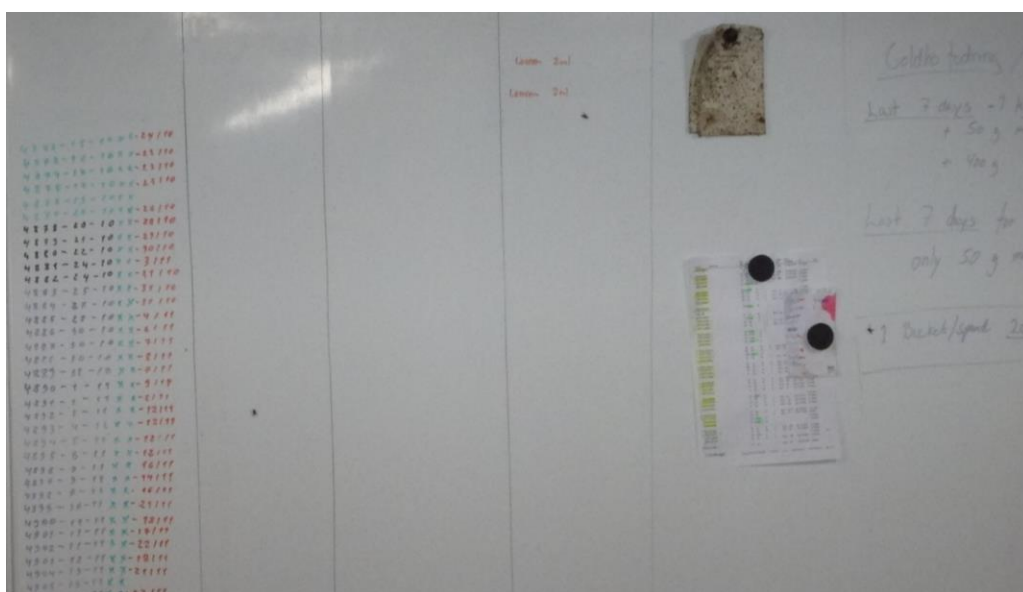
Ocena metode





Boksi za teleta so oštevilčeni, s čimer zagotovimo, da vsak delavec točno ve, kje mora delati, ko prejme navodila.

Znaki z navodili in informacijami



Programska oprema za spremljanje stanja v čredi z rezultati mora biti dostopna vsem.

