



Fondo

Estimular la cooperación entre los agricultores ahorra o crea nuevos recursos. La puesta en común de estos recursos ayuda a optimizar la explotación. Esta cooperación puede adoptar diferentes formas y activar diferentes palancas. Ayuda a que la granja sea más resiliente. La cooperación fortalece los vínculos entre los actores dentro de una comunidad en un área determinada.



Principios generales de la cooperación

Iniciar y reunir a varias personas para trabajar en un proyecto, y luego gestionarlo para llevarlo a cabo, requiere energía, convicción, conocimientos y habilidades interpersonales para escuchar y hacer frente a las expectativas del grupo en su conjunto.

Desde el principio, es necesario reservar tiempo para dar vida a un proyecto colectivo, estableciendo reglas claras de funcionamiento y gobernanza. Esta cooperación puede adoptar diferentes formas y abarcar varios ámbitos:

Gobernanza: Reunir a varias explotaciones/socios con las mismas funciones/responsabilidades (inversión, estrategia, trabajo) dentro de una única estructura (BCAM en Francia).

Para limitar los gastos - Inversión conjunta: puesta en común de compras, compra de equipos en régimen de copropiedad, creación de una Cooperativa de Uso de Equipos.

Técnicas: rotación conjunta de cultivos, intercambio de habilidades, etc.

Humanos: ayudarse unos a otros, trabajo, bancos, grupos de empleadores, etc.



Zoom ① Cooperativa de equipos con vehículo

Una Cooperativa para el uso de equipos de alimentación con conductor es un grupo de agricultores en un área determinada que **invierten** conjuntamente en **equipos de alimentación** y **delegan** la tarea de alimentar al ganado a un empleado compartido.

- Juntos, los miembros de la cooperativa **establecen los horarios** en los que la máquina visitará cada granja.

- Los ganaderos **eligen los lotes de animales** a alimentar, así como los periodos de alimentación.

- El **coste de esta delegación** tiene en cuenta el tamaño de cada explotación (expresado por el volumen de leche producido, por ejemplo), así como el tiempo que la máquina pasa en la granja (unos 20 €/1000 l en 2023, en Bretaña).

- Es posible que sea necesario **adaptar los edificios y los silos** para facilitar el paso de la máquina.

Invertir en una cooperativa de este tipo puede requerir el uso de **equipos de alto rendimiento** que sean **asequibles** y se **renueven** con mayor regularidad. Los miembros de la cooperativa buscan **ahorrar tiempo**.

Alimentar a 70 vacas lecheras toma en promedio una hora al día.



Zoom ② Grupo de empleados

Ante la **necesidad de mano de obra a tiempo parcial en su explotación** y el coste de los empleados, la creación de un grupo de empresarios (asociación, cooperativa) permite que uno o varios trabajadores **se repartan entre las explotaciones de varios socios**.

- Cada empleador **define claramente sus necesidades en términos de tiempo y habilidades**, luego comparte estos requisitos con sus vecinos para definir el perfil del candidato que está buscando.

- Los empleadores **aúnan su tiempo, recursos financieros y habilidades** para contratar y administrar a uno o más empleados.

- Una vez contratado, los empleadores deben **organizar y planificar la carga de trabajo del empleado en todas las granjas**.

El empleo compartido **facilita el trabajo regular**, proporciona **flexibilidad** para las actividades estacionales y ayuda a los agricultores a **sustituirse a sí mismos** y a tomarse algunas vacaciones/días libres, **manteniendo los costes bajo control**. Los empleados tienen entonces varios empleadores (una ventaja y un punto a tener en cuenta), diversificando sus actividades y lugares de trabajo (fuente de atractivo).



Zoom ③ Banco de ayuda para compartir trabajo

En una cooperativa con un banco de trabajo, los agricultores invierten juntos en equipos y llevan a cabo el trabajo ellos mismos en todas las granjas.

Las unidades se definen y asignan colectivamente a cada tarea (escala de ayuda mutua) de acuerdo con el equipo disponible y el tiempo requerido. Al final del año, se hace una **evaluación** de las actividades realizadas por cada miembro (unidades) y **se reequilibra**. Cada miembro es **responsable del mantenimiento** de uno o más equipos. El trabajo a menudo se realiza en conjunto, lo que ahorra tiempo. **El tiempo de todos se cuenta para garantizar que los miembros se ayudan mutuamente de manera justa**.

"Solos, vas más rápido, pero juntos, ¡llegamos más lejos!"

Más info:

- Site des Cuma : <http://www.cuma.fr/>

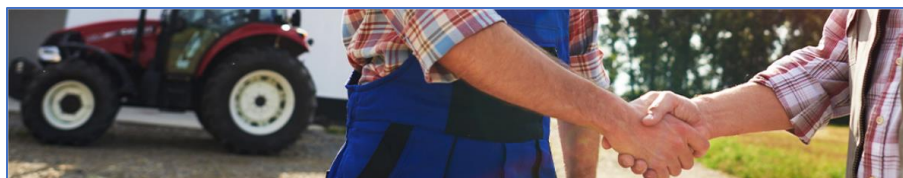
- Declic'Travail – ideas to work on labour : <https://declictravail.fr>

- Ideas on the Agricultural Chamber of Normandie website:

<https://normandie.chambres-agriculture.fr/conseils-et-services/gerer-son-exploitation/management-organisation-rh/fiches-solutions/>

Evaluación del método por parte de los expertos de R4D





Apéndice 1

Banco de ayuda mutua

Ejemplo de escala de ayuda mutua

Calcule el costo utilizando escalas y unidades de ayuda mutua
La evaluación de la mano de obra y el uso del equipo se mide y se expresa en puntos.

Equipo	Unidad/hora	Equipo	Unidad/hora
Tractor	2.5	Quad con sembradora	2.5
Trailer plataforma	1	Horquilla neumática	1 to 6
Arado	2.5	Jaula de transporte	1/10 calves
Tanque de lodo	1.5	Transportista de ganado	1
Pulverizador	1.5	Grada de rastrojos	1
Máquina de cortar el césped	2.5	Trituradora	1 to 2
Cosechadora de ensilaje	3.5 (empty)	Silage harvester	4.5 (full)

**Ejemplo de aplicación de estas escalas de ayuda mutua
Para la actividad de ensilado de gramíneas o maíz:**

Para transportar ensilado = 4,5 unidades/h	Conformar el silo (embalaje con tractor) = 4,5 unidades/h	Conformar el silo (empuje el ensilado sobre el silo) = 6 unidades/h
Plantilla : 1 unidad	Plantilla : 1 unidad	Plantilla : 1 unidad
Tractor : 2.5 unidades	Tractor : 2.5 unidades	Tractor : 3 unidades
Plataforma del remolque : 1 pt	+ Dificultad : 1 unidad	+ desgaste : 2 unidades

Source – *Chambre d'Agriculture de Normandie - 2012*