

# Uvod v Lean razmišljanje

Predstavitev: Jane Hocken, LeanFarm Projekt

[www.leanfarm.nz](http://www.leanfarm.nz)

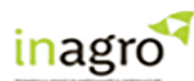


Resilience for Dairy (R4D) has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 101000770



# E-učno gradivo, pripravljeno v okviru R4D projekta

## Lean management



E-učno gradivo LeanFarm je pripravila gospa Jana Hocken v okviru LeanFarm projekta. To gradivo je na voljo samo za izobraževalne in splošno informativne namene. Informacije so splošne narave in ne nujno upoštevajo vaših potreb ali ciljev. To pomeni, da se informacije ne nanašajo posebej na vas in ne predstavljajo pravnega ali strokovnega nasveta. Noben uporabnik ne sme delovati na podlagi katerega koli gradiva v tem e-izobraževanju, ne da bi od licenciranega strokovnjaka pridobil ustrezen pravni ali drug strokovni nasvet, specifičen za njihov položaj.

LeanFarm projekt ponuja predstavitev gradiva za e-učenje, ki je na voljo pod pogojem, da bo član ali uporabnik, ki plača, gradivo uporabljal samo interno in izključno za svoje osebne namene.

To pomeni, da materialov zunaj uporabnika ni mogoče kopirati, pošiljati po klasični ali e-pošti, distribuirati, souporabljati ali kakor koli nadalje reproducirati brez predhodnega pisnega soglasja projekta LeanFarm. Vsi materiali v tej predstavitvi so avtorsko zaščiteni in v lasti LeanFarm Project in Improve8 Limited.

Dobrodošli v uvodu modula LEAN e-učenja. Ta modul bo zagotovil uvod na visoki ravni v metodologijo LEAN upravljanja/LEAN proizvodnje. Spoznali boste o LEAN v sektorju prireje mleka in kako lahko ta preizkušena metodologija upravljanja pomaga vaši kmetiji izboljšati produktivnost, zmanjšati količino odpadkov in stroškov, zgraditi visoko uspešno ekipo in kulturo, ter doseči boljše rezultate in dobičkonosnost.

Ključni učni cilji:

- Razumeti, kaj je LEAN upravljanje na visoki ravni
- Razumeti namen in cilje LEAN metodologije
- Uvedba koncepta izgub
- Spoznati razvoj LEAN metodologije
- Razumeti, zakaj je LEAN pomemben za kmetijstvo
- Pridobite razumevanje, kako izgleda LEAN na kmetiji
- Razumeti prednosti, ki jih lahko LEAN prinese vaši kmetiji

**LEAN je sistem upravljanja/proizvodnje/operacijskih sistemov za vašo kmetijo. To je način dela ali filozofija vodenja podjetja in strmi k temeljitemu premiku v tem, kako upravljate svojo kmetijo. LEAN si prizadeva da se osredotočite na:**

- Odstranjevanje odpadkov v vseh oblikah
- Delati le stvari, ki ustvarjajo dodano vrednost v očeh stranke
- Delati pametneje in ne težje (z boljšimi procesi in sistemi)
- Z boljšimi delovnimi praksami, sistemi in procesi narediti več z manj vložka
- Nenehne izboljšave povsod, vsak dan, na vseh področjih
- Težnja/želja k popolnosti
- **PROFIT / DOBIČEK**

**Navsezadnje je cilj LEAN metodologije:**

**“Proizvesti najboljši izdelek, ki ga stranka želi, z najvišjo kakovostjo, ob pravem času in po najnižji ceni”**

*(LEAN bo izboljšal kakovost, zmanjšal stroške, izboljšal varnost, dobro počutje ljudi/živali, okolje, trajnost, dobiček in znižal stroške)*

Obstaja še ena definicija tega, kaj pomeni LEAN:

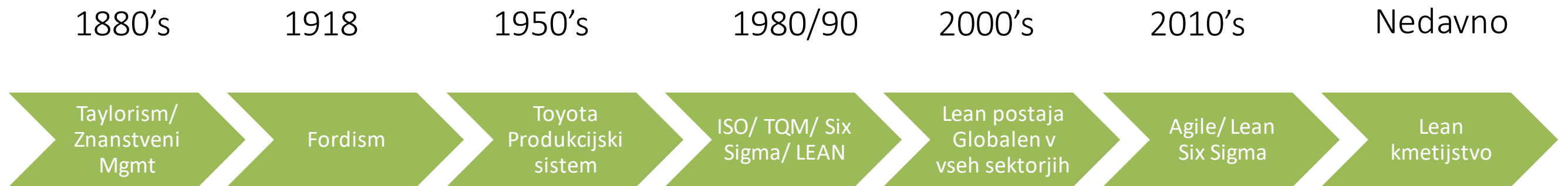
**Neusmiljeno prizadevanje za PREPOZNAVANJE & ODSTRANJEVANJE ODPADKOV / ZMANJŠEVANJE IZGUB v vseh njihovih oblikah, da bi izboljšali poslovno uspešnost in zadovoljstvo strank.**

Koncept odpadkov v LEAN poslovanju je včasih težko razumeti, saj gre za odpadke, ki se pojavljajo v očeh strank. To je nekaj, kar se moramo kmetje naučiti videti.

# Lean ni nekaj novega

LEAN upravljanje ali LEAN proizvodnja se je razvila iz različnih metodologij, ki so bile uporabljene v zadnjem stoletju ali pred tem. LEAN metodologija izhaja iz Toyotinega proizvodnega sistema, ki je bil razvit predvsem v poznih 1940-ih in 1950-ih letih po drugi svetovni vojni kot odgovor na grozljive razmere, v katerih je bila Japonska. Mnogi koncepti v Toyotinem proizvodnem sistemu, kot je npr. Jidoka (vgrajena kakovost), pred tem pa Toyotine avtomatske statve, sta razvila Sakichi Toyoda in njegov sin Kiichiro Toyoda.

Dejstvo, da se ta filozofija ali pristop k poslovanju že desetletja uporablja v vseh panogah, mnogi pa ga uvajajo še danes, nakazuje, da je preizkušen in da deluje.



**Dokazano .... Deluje .... V vsakem poslu**

# Krave niso avtomobili ..... Zakaj Lean za kmete?

Očitno izdelava avtomobilov ni enaka prireji mleka ... ali pač? Zakaj bi moral kmet na svoji kmetiji uvesti tak način upravljanja?

Ključni razlog, zakaj LEAN izvajajo podjetja po vsem svetu, je pomoč pri premagovanju izzivov, s katerimi se soočajo. Ti izzivi so lahko gospodarski, konkurenčni, tehnični, dobičkonosni, vezani na kakovost ali odziv na spreminjajoče se potrebe strank. Podjetja morajo biti bolj agilna in odzivna, pa tudi produktivna, stroškovno učinkovita in donosna, da lahko ostanejo v poslu. To ni nič drugače kot na naših kmetijah. Čeprav so naša kmetijska gospodarstva pogosto veliko manjša, imamo tudi veliko izzivov, s katerimi se soočamo in jih moramo premagati. LEAN nam pri tem lahko pomaga.



Nekateri izzivi, s katerimi se srečujejo kmetje, vključujejo:

- Vladne politike in predpise
- Gospodarski padci
- Tržno povpraševanje v primerjavi s ponudbo pogosto vpliva na cene mleka
- Pričakovanja potrošnikov
- Tekmovalnost
- Dobičkonosnost in trajnost
- Okoljski vplivi
- Psihično dobro počutje
- Zaposljivost – privabljanje ljudi v panogo
- Naraščajoči stroški
- Produktivnost

Kot kmetje se moramo spoprijeti z vsemi temi izzivi v našem poslu in za to moramo pogosto spremeniti način upravljanja naših kmetij. Postati moramo bolj sistemizirani in usmerjeni v procese. Medtem ko LEAN ne more spremeniti teh izzivov, nam lahko pomaga pri navigaciji in ublažitvi nekaterih od teh izzivov na boljši način.

Razmislite o naslednjih vprašanjih v zvezi z vašo kmetijo. Z odgovorom na ta vprašanja boste hitro ugotovili nekaj razlogov, zakaj bi vašemu kmetijskemu podjetju koristila uvedba LEAN metodologije:



1. Kakšne so vaše trenutne frustracije na kmetiji?
2. Kakšna je vaša platforma?
3. S kakšnimi izzivi se trenutno srečujete?
4. Kakšna je za vas "popolna" kmetija?

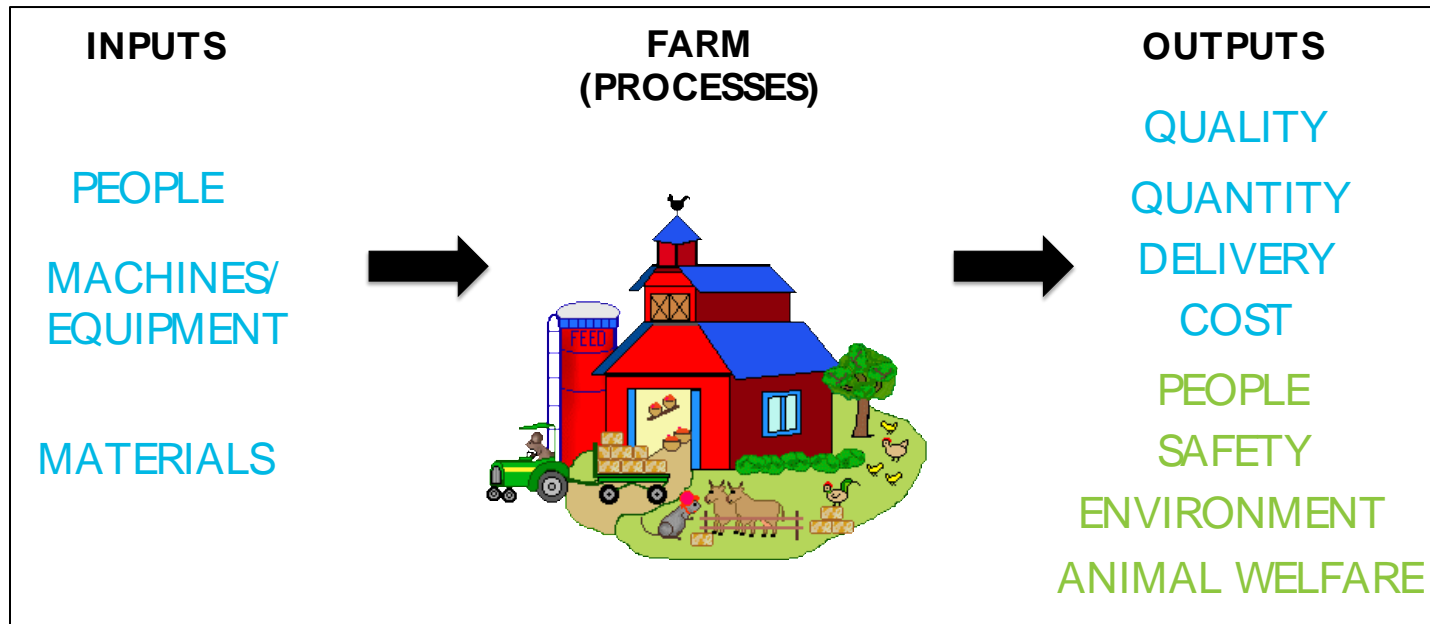
# Zakaj je LEAN pomemben za kmetijo usmerjeno v prirejo mleka

Naše kmetije so tako kot mnoga druga proizvodna podjetja – v resnici smo na nek način proizvodno podjetje. Ukvarjamo se s proizvodnjo izdelka, ki je v našem primeru mleko. Naša molzišča so v bistvu mini proizvodni obrati. Obstaja več drugih podobnosti med kmetijstvom in izdelavo avtomobilov in vse to so razlogi, zakaj se LEAN ukvarja tudi s kmetijstvom.

**KMETOVANJE =**

- 👉 Izdelava produkta
- 👉 Vse, kar počnemo, je del procesa
- 👉 Intenzivno delo
- 👉 Ponavljajoči se procesi
- 👉 Vse je v naših glavah

# Naša kmetija deluje podobno kot druga podjetja



Tako kot druga podjetja, tudi naše kmetije sestavljajo vložki, procesi in želeni rezultati. Ti inputi in outputi so precej podobni drugim proizvodnim podjetjem.

LEAN nam pomaga pretvoriti naše kmetijske vložke prek najučinkovitejših in uspešnih procesov v prave rezultate, ki jih želimo. Ali si tega ne želimo vsi? Ali ni to potem relevantno za naše kmetije?

**DEFINITIVNO DA!**

Čeprav pogosto mislimo, da je kmetijstvo zelo spremenljiva panoga, kjer se stvari pogosto spreminjajo in so nepredvidljive, je v resnici na naših kmetijah veliko ponavljajočih se procesov. Ne glede na to, ali nalogo opravljamo vsak dan, vsak teden, vsak mesec ali vsako sezono. Večina tega, kar počnemo na kmetiji, je pravzaprav ponavljajoč se proces. Zaradi tega so naše kmetije popolno okolje za nenehne izboljšave. Zavedamo se, da moramo isti postopek izvajati znova in znova, zato lahko nenehno prepoznavamo priložnosti za izboljšanje procesa skozi čas v majhnih korakih. Nekateri ponavljajoči se procesi, ki obstajajo na naših kmetijah, vključujejo:

- Molža
- Pranje/čiščenje molzišča
- Čiščenje blatnih hodnikov
- Napajalniki
- Krmilni prostor
- Priprava krme
- Zdravljenje živali
- Naravni pripust / umetno osemenjevanje
- Presušitev molznic
- Telitev
- Setev/žetev, spravilo poljščin
- Urejanje pašnikov
- Menjava podlog/gume

Katere druge ponavljajoče se procese imate na vaši kmetiji?

LEAN je sistem upravljanja za vaše kmetijsko podjetje. Orodja in načela LEAN zagotavljajo način za vzpostavitev dobrih, poenostavljenih in učinkovitih procesov in sistemov za vašo kmetijo, ki pomagajo izboljšati produktivnost in uspešnost z odpravljanjem odpadkov / zmanjševanje izgub. Obstajajo številna orodja in načela LEAN, ki delujejo skupaj kot sistem upravljanja in vam pomagajo uvesti LEAN na vaši kmetiji. Nekatera od teh orodij in načel LEAN vključujejo:

- 5S – ustvarjanje dobro organiziranega delovnega mesta
- Standardno delo – razvoj standardnih procesov za vse ključne naloge
- Vizualizacija – naredite svojo kmetijo vizualno, tako, da so stvari lahko razumljive
- Vizualno upravljanje – upravljanje vaše kmetije preko vizualnih komunikacijskih in informacijskih sistemov
- Transparentnost informacij
- Zavzetost in odgovornost ekipe
- Praktično reševanje problemov
- Jasne meritve
- Zajem vseh podatkov, spremljanje in poročanje
- Vključevanje kakovosti v vsak proces
- Kaizen

# Primeri vključitve LEAN na kmetijo



Standardno delo (SOPs)



Vizualne table za management



Vizualna navodila



Prostor za orodje



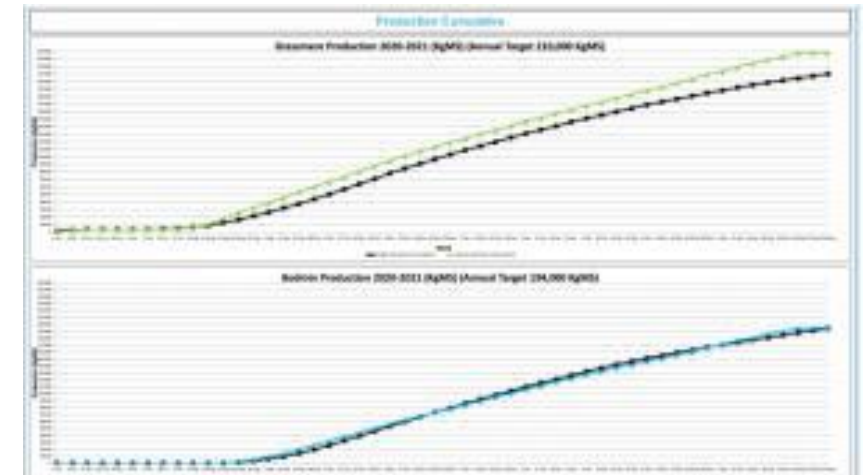
Kmetijske aplikacije



Ekipno delo



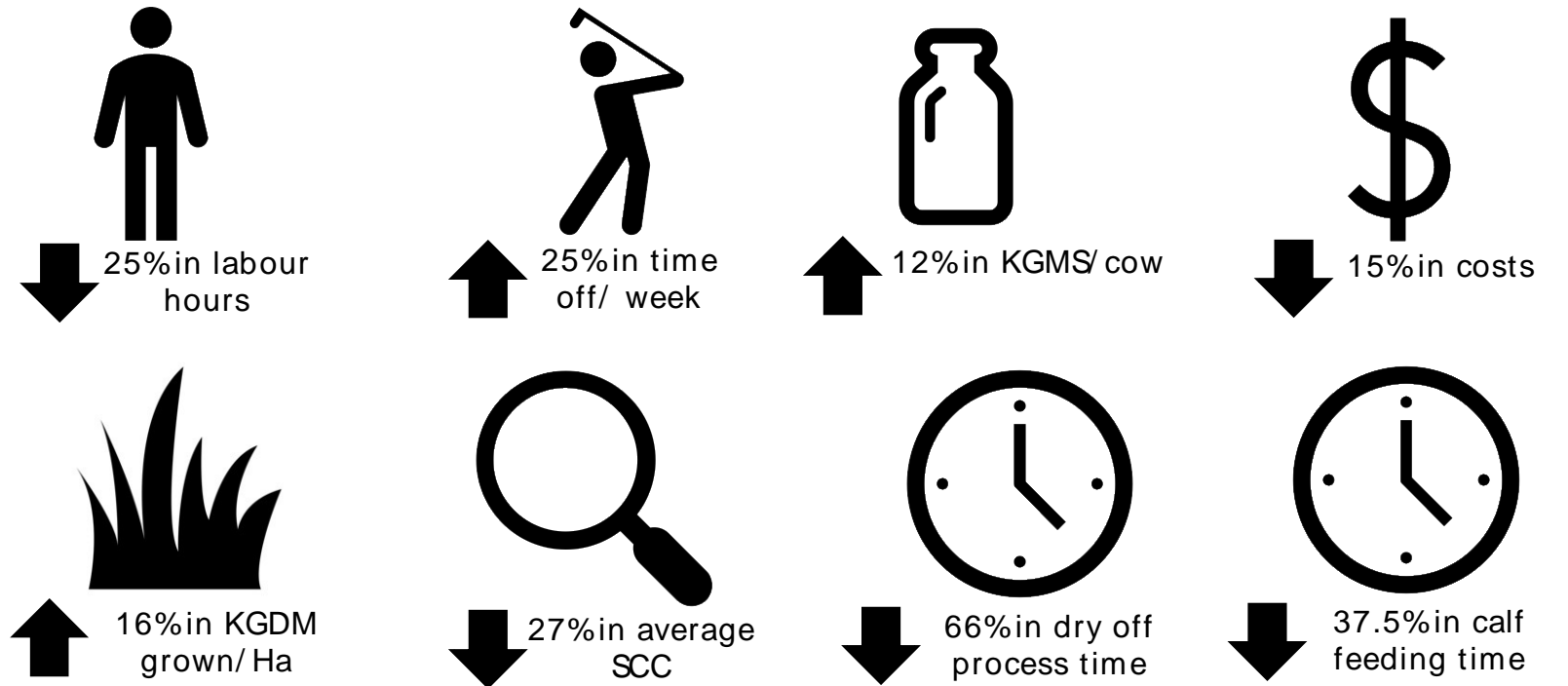
Real time podatki



Poročilo & monitoring matrike

Naša kmetija je v zadnjih nekaj letih dosegla nekaj impresivnih rezultatov izvajanja LEAN upravljanja (managementa).

To je le nekaj izboljšav, ki smo jih opazili.





LEAN bo koristil vašemu celotnemu kmetijskemu poslu. Tukaj je le nekaj prednosti.

## Koristi za potrošnike

- Boljša kakovost
- Večja zanesljivost
- Zadovoljitev potrošnikovih potreb
  - Konstantni produkti
- Etične in trajnostne kmetijske prakse

## Poslovne koristi

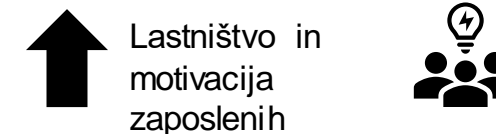
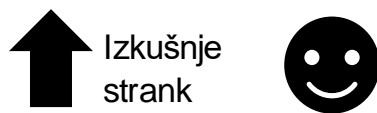
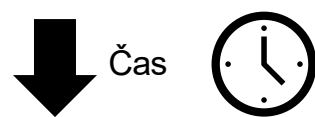
- Povečana angažiranost ljudi
- Pomoč pri doseganju poslovnih ciljev (stroški, kakovost, proizvodnja, donosnost itd.)
- Zmanjšana fluktuacija osebja
- Spodbujanje ljudi, da se sprašujejo o status quo in prepoznajo boljše načine dela (inovacije)
- Sposobnost delati biznis in to ne samo v podjetju
- Izboljšana kakovost = manj predelav = manj odpadkov = manj stroškov
- Povečan profit

## Koristi za zaposlene

- Povečanje zadovoljstva pri delu
- Odstranitev frustrirajočih elementov pri delu
- Spodbuditi ljudi, da ukrepajo za izboljšanje kmetije
- Učinkovitejše delo pomaga podpirati boljše ravnotežje med poklicnim in zasebnim življenjem
- Boljši prostor za delo

## Koristi za živali

- Srečnejše krave
- Bolj zdrave krave
- Pravilnejše ravnanje z živalmi
- Boljša skrb za živali
- Hitra in natančna diagnostika



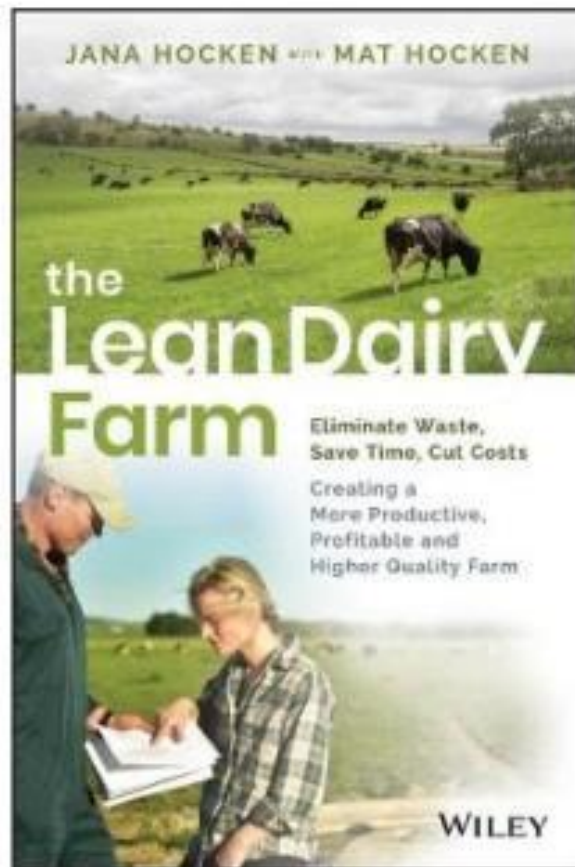
**Vse to zagotavlja, da smo produktivno, donosno in trajnostno kmetijsko podjetje.**

- **LEAN je poslovna strategija in ne enkratna dejavnost**
  - Gre za neusmiljeno **zmanjševanje IZGUB** v vseh oblikah
  - Osredotoča se na kulturo nenehnih izboljšav
  - Osredotoča se na kupca (tako na neposrednega procesorja kot na končnega potrošnika)
  - Osredotoča se na to, da dela le tisto, kar je dodana vrednost
  - Ustvarja močno in odgovorno ekipo
  - Njegov končni namen je ustvariti dobičkonosna, trajnostna podjetja
- **LEAN je velik zagon za preprostost in zdrav razum osredotočen na izboljševanje procesa na vseh področjih**
- **LEAN metodologije se ne naučimo čez noč – to je potovanje!**



1. Posvetujte se o LEAN s svojo družino ali osebjem
2. Prepoznajte 3 prednosti, ki bi jih LEAN lahko imel na vaši kmetiji
3. Kako dobra je vaša kmetija pri nenehnem izboljševanju?
4. Razmislite o svojih vložkih in želenih rezultatih
5. Katerih 5 ključnih kriterijev je pomembnih za vašo kmetijo?
6. Kako merite, spremljate in poročate o teh kriterijih in kako pogosto?
7. Razmislite, kako bi izgledala »popolnost« na vaši kmetiji
8. Katere stvari morate spremeniti, da dosežete »Popolnost«?

# Ali bi radi izvedeli več?



Če vas je prepričala uvedba LEAN upravljanja na vaši kmetiji, lahko uporabite veliko dodatnih virov, vključno z našo knjigo LEAN kmetija usmerjena v prirejo mleka, ki je praktičen vodnik po korakih za uvedbo več ključnih orodij LEAN proizvodnje. Obiščete lahko tudi naše spletno stran za obsežnejše spletno usposabljanje, videoposnetke, koristne primere in druge potrebne vire.

Obiščite nas na [www.leanfarm.nz](http://www.leanfarm.nz)



@leandairyfarm



@leandairyfarm



@leandairyfarm



[www.leanfarm.nz](http://www.leanfarm.nz)



@leandairyfarm



@leandairyfarm



@leandairyfarm

**HVALA!**