

Įvadas į Lean mąstymą

Pristato Jana Hocken, LeanFarm projektas

www.leanfarm.nz



Resilience for Dairy (R4D) has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 101000770



E-mokymosi medžiaga pristatoma pagal R4D

Lean valdymas



Ši "LeanFarm" e. mokymą pristato Jana Hocken iš "The LeanFarm Project". Ji pateikiama tik švietimo ir bendros informacijos tikslais. Informacija yra bendro pobūdžio ir joje neatsižvelgiama į jūsų poreikius, tikslus ar uždavinius. Tai reiškia, kad informacija nėra taikoma konkrečiai jums ir nėra teisinė ar profesinė konsultacija. Nė vienas naudotojas neturėtų imtis veiksmų remdamasis šioje e. mokymo priemonėje pateikta medžiaga, negavęs tinkamos teisinės ar kitos konkrečiai jo situacijai skirtos profesionalios licencijuoto specialisto konsultacijos. Projektas "LeanFarm Project" šią e. mokymosi prezentaciją pateikia elektroniniu būdu su sąlyga, kad narys arba mokantis naudotojas medžiagą naudotų tik savo viduje ir savo asmeniniais tikslais. Tai reiškia, kad už naudotojo ribų medžiaga negali būti kopijuojama, siunčiama, siunčiama elektroniniu paštu, platinama, dalijamasi ja ar kitaip atgaminama be išankstinio raštiško "The LeanFarm Project" sutikimo. Visos šioje prezentacijoje pateiktos medžiagos autorių teisės priklauso "The LeanFarm Project" ir "Improve8 Limited".

Sveiki atvykę į šį el. mokymosi modulį „Įvadas į Lean mąstymą“. Šis modulis suteiks aukšto lygio įvadą į taupaus valdymo / taupios gamybos metodiką. Sužinosite apie „Lean“ pieno ūkyje ir kaip ši pasiteisinusi valdymo metodika gali padėti jūsų ūkiui pagerinti produktyvumą, sumažinti atliekas ir sąnaudas, suburti produktyvią komandą ir kultūrą bei pasiekti geresnių rezultatų ir pelningumo.

Pagrindiniai mokymosi tikslai:

- Suprasite, kas yra Lean valdymas
- Suprasite Lean tikslą
- Atliekų sąvokos įvedimas
- Sužinosite apie Lean evoliuciją
- Suprasite, kodėl Lean yra svarbus ūkininkavimui
- Suprasite, kaip Lean atrodo ūkyje
- Suprasite naudą, kurią Lean gali atnešti jūsų ūkiui

**„Lean“ yra jūsų ūkio valdymo / gamybos / veiklos sistema.
Tai yra darbo būdas arba verslo valdymo filosofija ir tai verčia iš esmės pakeisti savo ūkio valdymą. Lean leidžia sutelkti dėmesį į:**

- Visų formų atliekų pašalinimas
- Daryti tik tai, kas sukuria pridėtinę vertę kliento akyse
- Dirbti protingiau, o ne sunkiau (pasitelkiant geresnius procesus ir sistemas)
- Nuveikti daugiau mažiau dirbant, naudojant geresnę darbo praktiką, sistemas ir procesus
- Nuolatinis tobulėjimas visur, ir kasdien
- Tobulumo siekimas
- **PELNAS**

Galiausiai Lean tikslas:

“Gaminkite geriausią produktą, kurio nori klientas, ir aukščiausios kokybės, laiku ir mažiausiomis sąnaudomis,,

(Lean pagerins kokybę, sąnaudas, saugą, žmonių ir (arba) gyvūnų gerovę, aplinką, tvarumą, pelną.)

dar vienas Lean apibrėžimas:

**nepaliamojamas siekis IDENTIFIKUOTI IR ŠALINTI VISŲ FORMŲ
ATLIEKAS, kad pagerėtų verslo rezultatai ir klientų
pasitenkinimas.**

Taupiamo versle gali būti sudėtinga suprasti atliekų sąvoką, nes tai yra atliekos, į kurias žiūrima kliento akimis. Mes, ūkininkai, turime išmokti tai matyti.

Lean valdymas arba taupi gamyba išsivystė iš įvairių metodikų, kurios buvo naudojamos per pastarąjį šimtmetį ar daugiau. Lean atsiranda iš Toyota gamybos sistemos, kuri buvo sukurta daugiausia XX amžiaus ketvirtojo dešimtmečio pabaigoje ir šeštajame dešimtmetyje po Antrojo pasaulinio karo kaip atsakas į siaubingą Japonijos situaciją. Tačiau daugelis Toyota gamybos sistemos koncepcijų, pvz., Jidoka (gamink kokybiškai), buvo prieš tai sukūrė Sakichi Toyoda ir jo sūnus Kiichiro Toyoda automatinėms Toyota staklėms.

Tai, kad ši filosofija ar požiūris į verslą jau dešimtmečius taikomas visose pramonės šakose, o daugelis jų ją taiko ir šiandien, rodo, kad ji yra patikrinta ir veikia.



Įrodyta, kad ... Tai veikia ... Kiekvieniame versle

Karvės nėra automobiliai.... kodėl taikyti Lean

Akivaizdu, kad gaminti automobilius nėra tas pats, kas gaminti pieną.... ar ne? Kodėl ūkininkas savo ūkyje turėtų taikyti tokį valdymo metodą?

Pagrindinė priežastis, kodėl Lean diegia įmonės visame pasaulyje, yra padėti joms įveikti iššūkius, su kuriais susiduria. Šie iššūkiai gali būti ekonominiai, konkurencingumo, techniniai, pelningumas, kokybė arba atsakas į besikeičiančius klientų poreikius. Įmonės turi būti judresnės ir greičiau reaguojančios, taip pat produktyvios, ekonomiškos ir pelningesnės, kad galėtų tęsti veiklą. Tai niekuo nesiskiria nuo mūsų ūkių. Nors mūsų ūkininkavimo įmonės dažnai yra daug mažesnės, mes taip pat turime daug iššūkių, su kuriais susiduriame ir kuriuos turime įveikti. Lean mums padeda tai padaryti.

Kai kurie iššūkiai, su kuriais susiduria ūkininkai, yra šie:

- Vyriausybės politika ir reglamentai
- Ekonominiai nuosmukiai
- Rinkos paklausa ir pasiūla dažnai daro įtaką pieno kainoms
- Vartotojų lūkesčiai
- Konkurencingumas
- Pelningumas ir tvarumas
- Poveikis aplinkai
- Psichinė gerovė
- Įsidarbinimas – žmonių pritraukimas į pramonę
- Kylančios išlaidos
- Produktyvumas

Kaip ūkininkai, turime spręsti visus šiuos verslo iššūkius ir dažnai turime pakeisti savo ūkių valdymą. Turime labiau sisteminti ir vadovautis procesais. Nors „Lean“ negali pakeisti šių iššūkių, ji gali padėti mums geriau įveikti kai kurias iš šių iššūkių ir juos sušvelninti.

Pagalvokite apie šiuos klausimus, susijusius su savo ūkiu. Atsakydami į šiuos klausimus greitai išsiaiškinsite kai kurias priežastis, kodėl jūsų ūkio verslui būtų naudinga diegti „lean“:



1. Kokie jūsų dabartiniai nusivylimai ūkyje?
2. Kokia yra jūsų degimo platforma?
3. Su kokiais iššūkiais šiuo metu susiduriate?
4. Koks jums atrodo turi būti „tobulas“ ūkis?

Kodėl lean yra aktuali pieno ūkiui?

Mūsų ūkiai yra kaip ir daugelis kitų gamybos įmonių – mes iš tikrųjų esame gamybos verslas. Mes užsiimame produkto, kuris yra pienas, gamyba. Mūsų melžimo aikštelės ar pieninės iš esmės yra mini gamybos įrenginiai. Yra keletas kitų panašumų tarp ūkininkavimo ir automobilių gamybos, ir tai yra priežastys, kodėl Lean veikia ūkininkaujant.

👉 Produkto gamyba

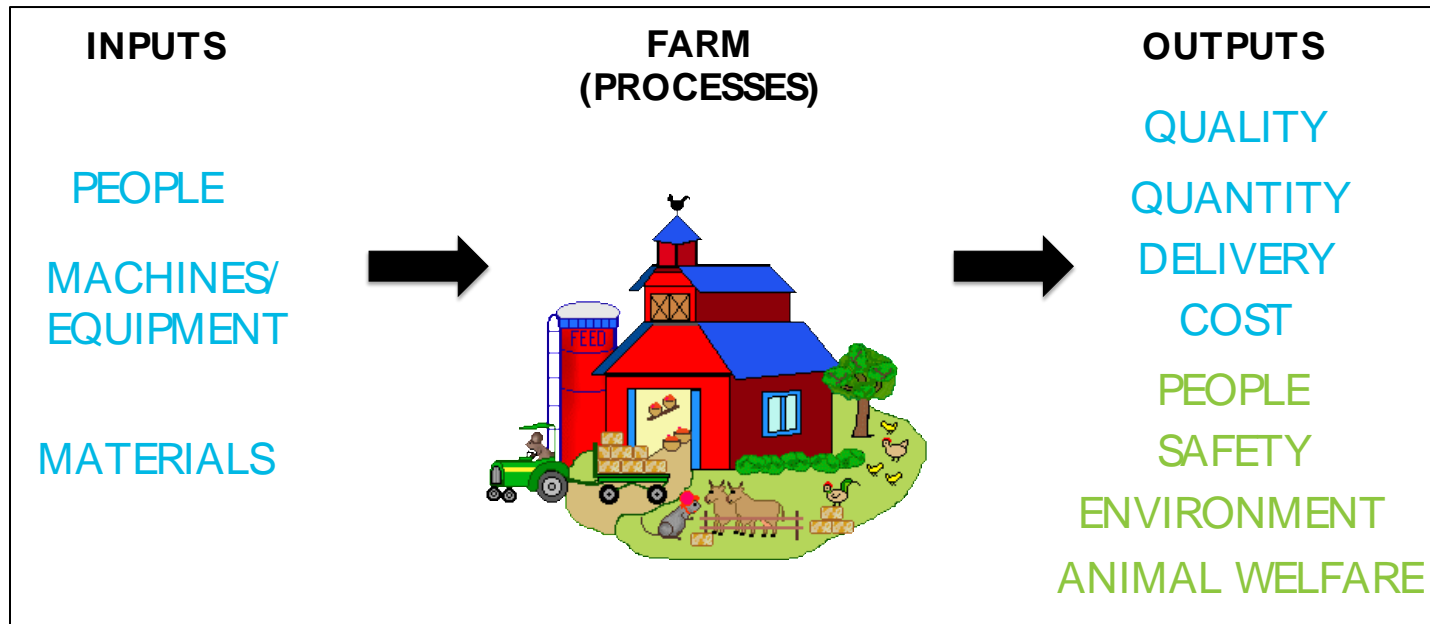
ŪKININKAVIMAS = 👉 Viskas, ką darome, yra procesas

👉 Daug darbo jėgos reikalaujantis darbas

👉 Pasikartojantys procesai

👉 Viskas mūsų galvose

Mūsų ūkis yra kaip ir kitos įmonės



Kaip ir kitos įmonės, mūsų ūkiai susideda iš sąnaudų, procesų ir pageidaujamų rezultatų. Šios sąnaudos ir produkcija yra gana panašios į kitų gamybos įmonių sąnaudas ir produkciją.

"Lean" padeda mums paversti mūsų ūkyje naudojamus išteklius veiksmingiausiai ir efektyviausiai procesais, kad gautume norimą produkciją. Argi ne visi norime tai daryti? Argi tuomet tai nėra aktualu mūsų ūkiams?

VISIŠKAI!

Nors dažnai manome, kad ūkininkavimas yra labai kintanti pramonės šaka, kurioje viskas dažnai keičiasi ir yra nenuspėjama, realybė yra tokia, kad mūsų ūkiuose vyksta daug pasikartojančių procesų. Nesvarbu, ar mes atliekame užduotį kiekvieną dieną, ar kas savaitę, ar kas mėnesį, ar kiekvieną sezoną. Dauguma to, ką darome ūkyje, iš tikrųjų yra pasikartojantis procesas. Dėl to mūsų ūkiai yra puiki aplinka nuolatiniam tobulėjimui. Žinome, kad tą patį procesą turime atlikti vėl ir vėl, todėl galime nuolat rasti galimybių, kaip laikui bėgant, mažais žingsneliais tobulinti procesą. Kai kurie pasikartojantys procesai, vykstantys mūsų pieno ūkiuose, yra šie:

- Melžimas
- Įrenginių plovimas / valymas
- Plovimo aikštelės
- Lovių tvirtinimas
- Šėrimas
- Priedų ruošimas
- Gyvūnų gydymas
- Poravimasis
- Džiovinimas
- Veršiavimasis
- Pašarai ir (arba) auginimas
- Ganyklų tvarkymas
- Įdėklų/guminių indų keitimas

Kokie kiti pasikartojantys procesai vyksta ūkyje?

Kaip įgyvendinti Lean ūkyje?

Lean yra jūsų ūkio verslo valdymo sistema. Lean įrankiai ir principai yra būdas sukurti gerus, supaprastintus ir efektyvius procesus ir sistemas jūsų ūkyje, kurie padeda pagerinti produktyvumą ir našumą pašalinant atliekas. Yra daugybė Lean įrankių ir principų, kurie kartu veikia kaip valdymo sistema, padedanti įgyvendinti Lean jūsų ūkyje. Kai kurie iš šių „Lean“ įrankių ir principų:

- 5S – sukurti gerai organizuotą darbo vietą
- Standartinis darbas – standartinių procesų kūrimas visoms pagrindinėms užduotims atlikti
- Vizualizacija – padarykite savo ūkį vizualų, kad viskas būtų lengvai suprantama
- Vizualinis valdymas – valdykite savo ūkį per vaizdinės komunikacijos ir informacines sistemas
- Informacijos skaidrumas
- Komandos įsitraukimas ir atsakingumas
- Praktinis problemų sprendimas
- Aiški metrika
- Duomenų surinkimas, stebėjimas ir ataskaitų teikimas
- Kokybės kūrimas kiekviename procese
- Kaizen

Lean diegimo ūkyje pavyzdžiai



Standartinis darbas (SOPs)



Vizualinės valdymo lentos



Vaizdinės instrukcijos



Lentos įrankiams



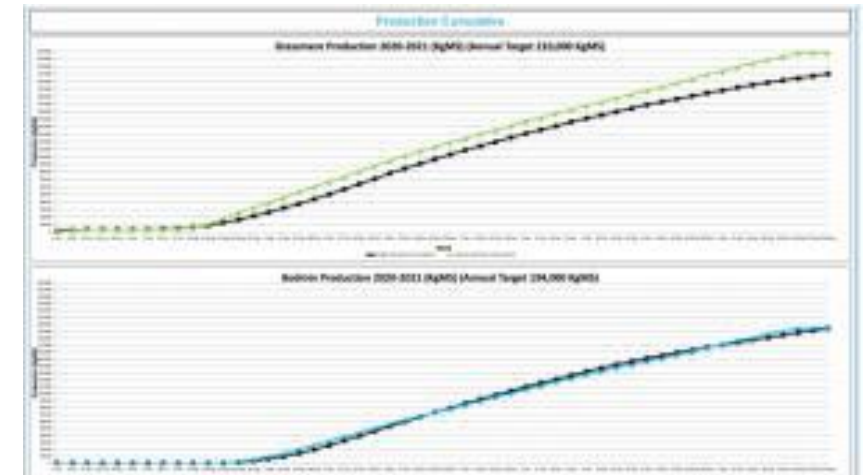
Ūkio auditas



Komandos įgalinimas



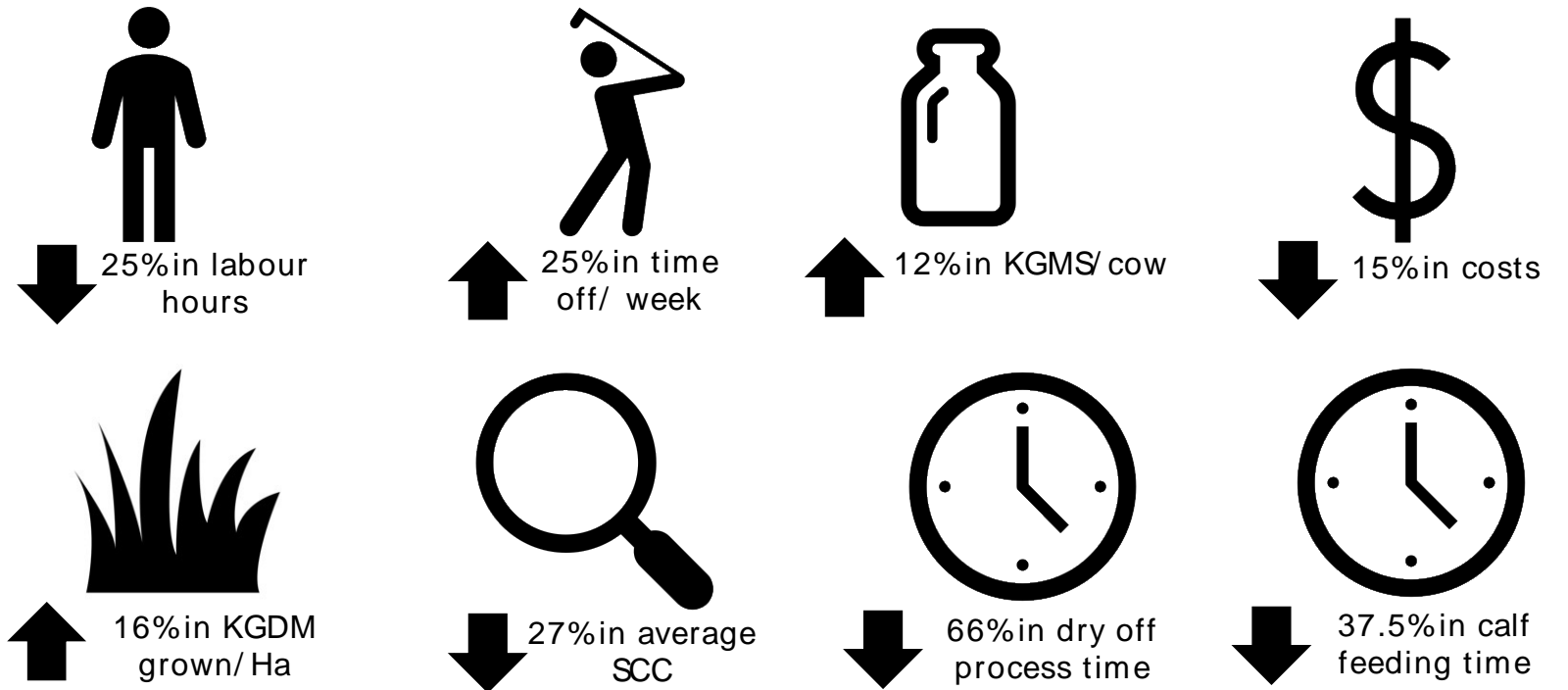
Duomenys
realiu laiku



Ataskaitų teikimo ir stebėjimo metrika

Per pastaruosius kelerius metus mūsų ūkyje įdiegus taupųjį valdymą pasiekta įspūdingų rezultatų.

Tai tik keletas patobulinimų, kuriuos pastebėjome.

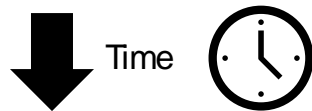


Lean bus naudingas visam jūsų ūkio verslui. Štai tik keletas privalumų.

Nauda klientams	Nauda verslui	Nauda darbuotojams	Nauda gyvūnams
<ul style="list-style-type: none">• Geresnė kokybė• Patikimesnis• Atitinka klientų lūkesčius• Nuoseklus produktas• Etiška ir tvari ūkininkavimo praktika	<ul style="list-style-type: none">• Didina žmonių įsitraukimą• Padeda siekti verslo tikslų (sąnaudų, kokybės, gamybos, pelningumo ir kt.)• Mažina darbuotojų kaitą• Skatina žmones abejoti esama padėtimi ir ieškoti geresnių veiklos būdų (inovacijos).• Galimybė dirbti versle, o ne tik versle• Geresnė kokybė = mažiau taisymų = mažiau atliekų = mažiau sąnaudų• Didesnis pelnas	<ul style="list-style-type: none">• Didina pasitenkinimą darbu• Pašalina varginančius darbo elementus• Įgalina žmones imtis veiksmų ūkiui gerinti• Efektyvesnis darbas padeda užtikrinti geresnę darbo ir gyvenimo pusiausvyrą• Geresnė darbo vieta	<ul style="list-style-type: none">• Laimingesnės karvės• Sveikesnės karvės• Teisingas gyvūnų tvarkymas• Geresnė gyvulių priežiūra• Greita ir tiksli diagnozė



Waste



Time



Cost



Animal
welfare



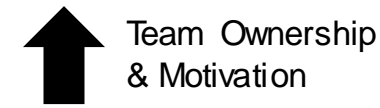
Quality



Customer
Experience



Safety



Team Ownership
& Motivation



Visa tai užtikrina, kad esame produktyvus, pelningas ir tvarus ūkis.

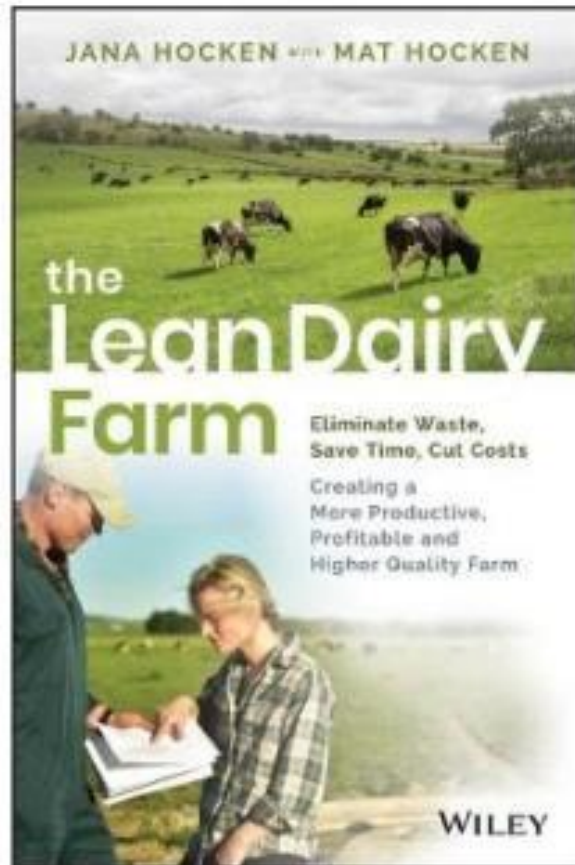
- **Lean yra verslo strategija, o ne vienkartinė veikla**
 - Tai nepaliamojamas visų **formų ATLIEKŲ** šalinimas.
 - Jame pagrindinis dėmesys skiriamas nuolatinio tobulėjimo kultūrai
 - Jame pagrindinis dėmesys skiriamas klientui (tiek tiesioginiam procesoriui, tiek galutiniam vartotojui)
 - Dėmesys sutelkiamas tik į tai, kas sukuria pridėtinę vertę.
 - Sukuriama įgaliota ir atsakinga komanda.
 - Galutinis jos tikslas yra sukurti pelningą, tvarų verslą
- **Lean yra didžiulis **postūmis siekti paprastumo ir sveiko proto**, orientuotas į proceso tobulinimą visose srityse**
- **Per naktį Lean netapsite - tai kelionė!**



1. Aptarkite apie Lean su savo šeima ar darbuotojais
2. Išsiaiškinkite 3 naudas, kurias Lean gali padėti jūsų ūkyje
3. Ar jūsų ūkis nuolat tobulinamas?
4. Pagalvokite, kokios yra jūsų ūkio sąnaudos ir pageidaujami rezultatai
5. Kokie 5 pagrindiniai rodikliai yra svarbūs jūsų ūkiui?
6. Kaip ir kaip dažnai matuojate, stebite ir pateikiate ataskaitas apie šiuos rodiklius?
7. Pagalvokite, kaip turėtų atrodyti jūsų „Tobulas“ ūkis
8. Ką turite pakeisti, kad pasiektumėte „Tobulą“ ūkį ?

Norite sužinoti daugiau?

the
LeanFarm[®]
project



Jeigu jus įkvėpė įgyvendinti "Lean" vadybą savo ūkyje, galite pasinaudoti daugeliu papildomų išteklių, įskaitant mūsų knygą "The Lean Dairy Farm", kuri yra praktinis žingsnis po žingsnio vadovas, kaip įgyvendinti keletą pagrindinių "Lean" priemonių. Taip pat galite apsilankyti mūsų svetainėje, kur rasite išsamesnių internetinių mokymų, vaizdo įrašų, pavyzdžių ir kitų naudingų išteklių.

Aplankykite mus www.leanfarm.nz



@leandairyfarm



@leandairyfarm



@leandairyfarm



www.leanfarm.nz



@leandairyfarm



@leandairyfarm



@leandairyfarm

Dekojame